Ještě lepší Dobřejovice *společně*

STRATEGICKÝ PLÁN DOBŘEJOVICE

prezentace pro diskuzi nad budoucností 2020-03-04

JAK SE VIDÍME	JACÍ CHCEME BÝT	KDE JE TŘEBA ZAPRACOVAT	JAK NA TO	CO, KDO, KDY
vnímaný současný stav obce	vize 2030	klíčové oblasti	návrh strategie: strom cílů	akční plán: úkoly a projekty

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

SMYSL A OBSAH STRATEGICKÉHO PLÁNU

Strategický plán popisuje cílový stav, ve kterém by se obec měla v roce 2030 nacházet. Určuje cíle a navrhuje opatření, která by k jejich naplnění měla vést. Strategický plán slouží jako podklad pro plánování práce vedení obce a obecního úřadu, jako podklad pro zpracování střednědobých výhledů a ročních rozpočtů obce, či jako podklad pro žádosti o dotace.

CO STRATEGICKÝ PLÁN ŘEŠÍ

- **Věnuje se oblastem, ve kterých chceme něco změnit či nově vytvořit.** Zahrnuje jak „měkké“ (změny v organizaci, školení a zlepšování schopností, dovedností či kapacit či přípravu koncepčních dokumentů apod.) tak „tvrdé“ (stavby či úpravy apod.) novinky a změny.
- **Vybírá jen to nejdůležitější**, kde je změna nejvíc potřeba a stanovuje priority z pohledu zlepšení života ve městě.
- Stanovuje cíle, ukazatele úspěchu, opatření a k nim zdroje; v navazujícím akčním plánu pak popisuje úkoly či projekty včetně organizační a osobní zodpovědnosti, náklady a termíny. **Postupuje od obecných cílů soustavně ke konkrétním úkolům.**

CO STRATEGICKÝ PLÁN NEŘEŠÍ

- **Nevěnuje se oblastem, které fungují dobře či obstojně** a stačí v nich pokračování ve stávající činnosti, údržba či opravy. Například silnice a chodníky se budou opravovat i když to není uvedeno ve strategickém plánu.
- **Neřeší všechno, co by bylo užitečné změnit.** S omezenými financemi, lidskými silami a časem to nejde a je třeba vybrat to, co bude mít největší přínos.

DOBRÝ STRATEGICKÝ PLÁN JE Z PODSTATY ZMĚNOVĚ ORIENTOVANÝ A SELEKTIVNÍ.

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

PŘÍPRAVA STRATEGICKÉHO PLÁNU

Zastupitelstvo obce na svém 11. zasedání dne 12. 9. 2019 rozhodlo o zpracování nového strategického plánu, určilo způsob zpracování, založilo k řízení přípravy pracovní skupinu a zvolilo její členy z řad zastupitelů. Na následujícím zasedání zastupitelstva pak byli jmenováni členové z řad občanů, kteří o členství v pracovní skupině na základě výzvy projevili zájem. Informace o pracovní skupině a zápisy z jednání zde.

Pracovní skupina k přípravě Strategického plánu

Pracovní skupina rozhoduje o způsobu, rozsahu a formách zapojení veřejnosti, připomínkuje analytickou část SP, připravenou z podkladů obecního úřadu, a hlavně aktivně pracuje na návrhové části strategického plánu (zapracování podkladů od veřejnosti, SWOT, vize, cíle, opatření…). Pracuje ve složení:

Martin Sklenář

Ing. Jan Chvátal

Pavla Mikušková

Martin Joza

Ilona Reimannová

Martina Chvátalová

Martin Hloušek

Robert Nejedlý

Tomáš Kleiner

Konzultant a facilitátor

Konzultant a facilitátor v úzké spolupráci se skupinou navrhuje postup a metodiku přípravy strategického plánu, facilituje a vyhodnocuje akce zapojení veřejnosti i pracovní skupiny a rediguje výslednou podobu strategického plánu.

Tuto roli plní externě

Ing. arch. Petr Klápště, Ph.D.

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

POSTUP TVORBY STRATEGICKÉHO PLÁNU

JAK SE VIDÍME

vnímaný současný stav obce

***Popis pozitiv / hodnot a problémů**, které vnímají obyvatelé, je prvním vodítkem při zvažování, na co se zaměřit.*

Strategie by měla (alespoň hlavní) problémy řešit a hodnoty chránit, podporovat či rozvíjet, aby při plánovaných změnách nedošlo k jejich narušení. Tedy abychom nevylili dítě i s vaničkou. Zkušenosti potvrzují, že budoucí úspěch lze vždy snadněji postavit na zlepšení toho dobrého, co už máme, než pouze na vyřešení problémů.

KDE JE TŘEBA ZAPRACOVAT

klíčové oblasti

***Klíčové oblasti** pojmenovávají oblasti, ve kterých je nejvíce potřeba vymyslet a naplánovat nové aktivity, projekty či akce. Jedná se oblasti, kde je potřebné inovovat, dát dohromady nové náměty či záměry, nikoli o oblasti řešené běžnou agendou.*

Oblasti se vymezují dle věcných souvislostí toho, co je třeba řešit, ne úzce rezortně.

Aby strategie byla realisticky zvladatelná, je vhodný nízký počet klíčových oblastí.

JACÍ CHCEME BÝT

vize 2030

Abychom se dostali k lepší budoucnosti, musíme si ji nejprve představit. Popsat představu, jak vypadá úspěch v roce 2030 a společně se na ni shodnout.

***Vize a cíle** jsou zrcadlem pro další tvorbu strategie, které nám pomáhá rozhodovat se, které opatření a projekt zvolit: Který nás přibližuje k vizi více? Který nás naopak odvádí či je nepodstatný?*

JAK NA TO

návrh strategie: strom cílů

***Ukazatele** – obsahují konkrétní mety, kterých chceme dosáhnout v jednotlivých oblastech, abychom mohli považovat cíle za úspěšně naplněné.*

Slouží pro sladění očekávání těch, kdo plánují a těch, kdo se strategií pracují.

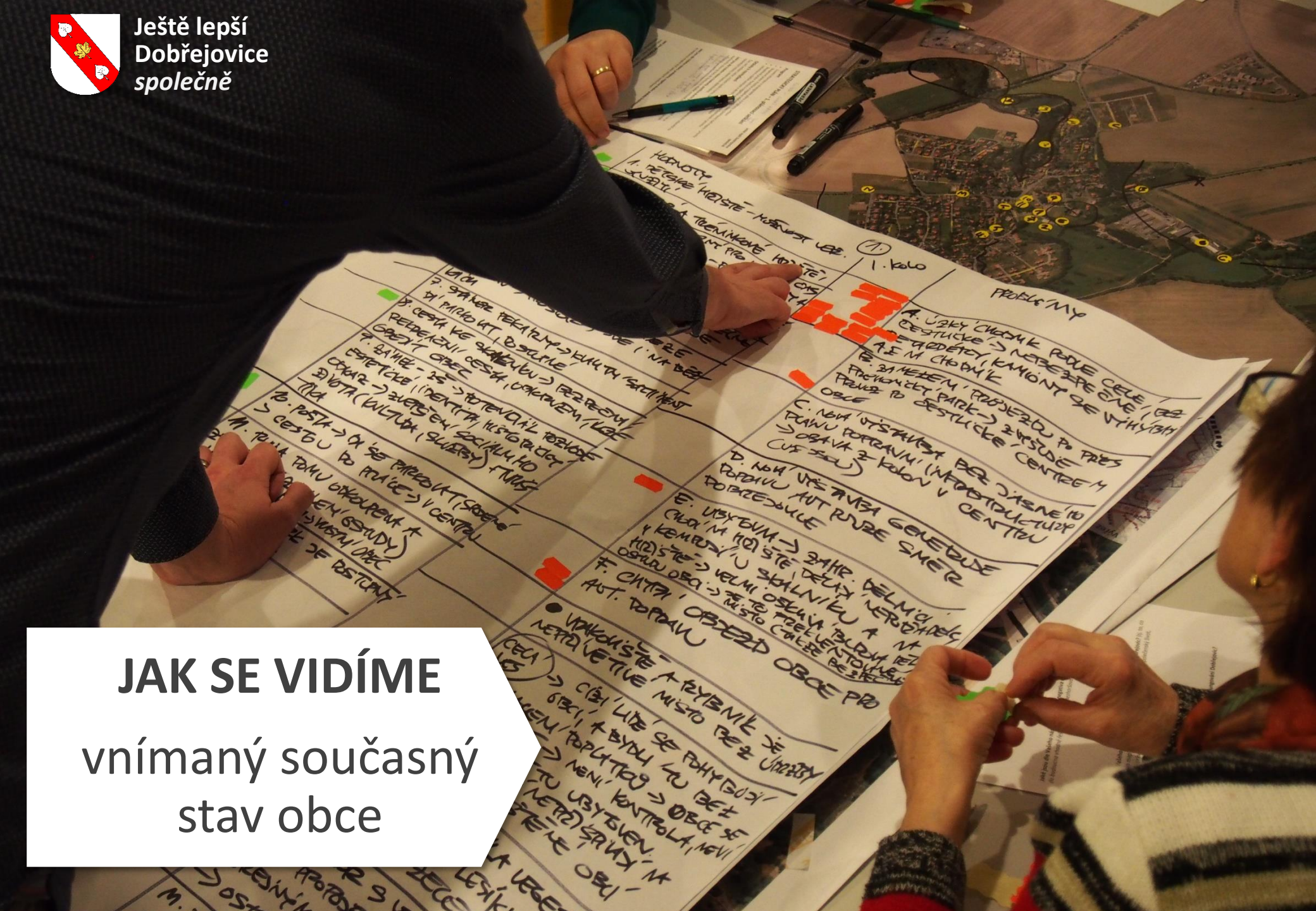
***Opatření** pak popisují, co je třeba pro úspěch udělat.*

CO, KDO, KDY

akční plán: úkoly a projekty

*Akční plán formuluje **konkrétní projekty a aktivity a úkoly**. Návrhový horizont je 2-3 let, dle rozhodnutí vedení obce (jak často chce plán aktualizovat). Pouze pokud jsou plánovány infrastrukturní projekty, je jejich návrhový horizont delší. Základní seznam projektů a aktivit bude vytvořen v pracovních skupinách. Projekty pak dopracovávají jejich garanti.*

Ještě lepší
Dobřejovice
společně



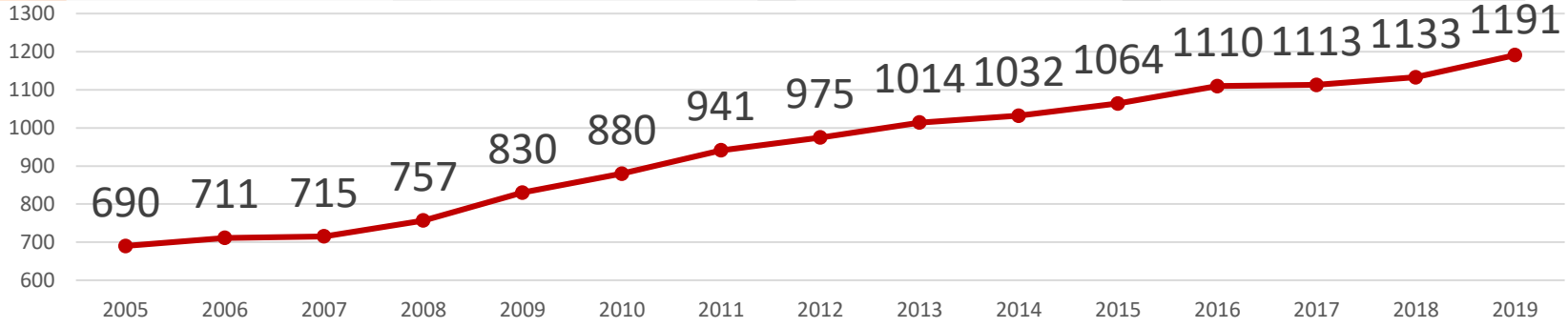
JAK SE VIDÍME

vnímaný současný stav obce

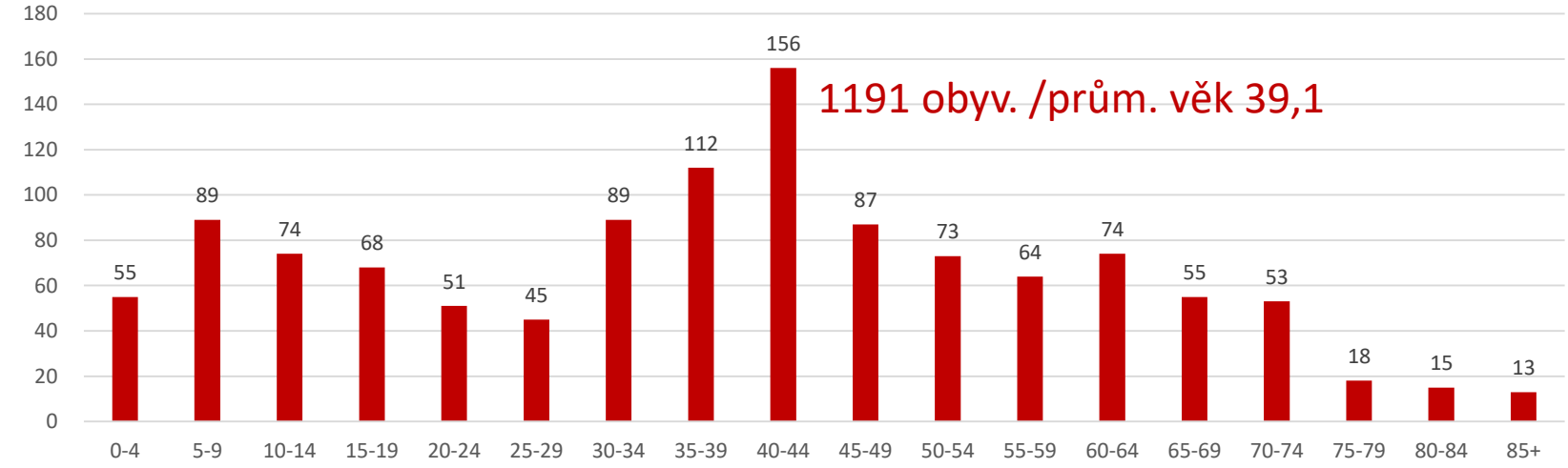
Ještě lepší Dobřejovice *společně*

DATA: OBYVATELÉ DOBŘEJOVIC

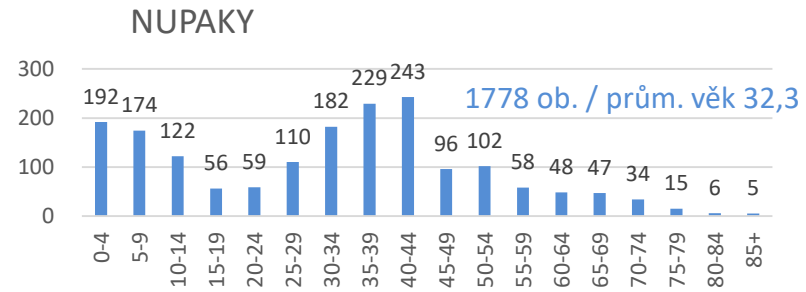
Počet obyvatel Dobřejovic k 1.1

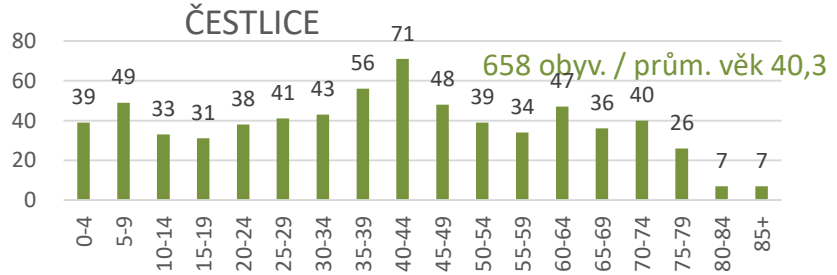


Věkové složení obyvatel Dobřejovic k 31.12.2018



Věkové složení obyvatel okolních obcí

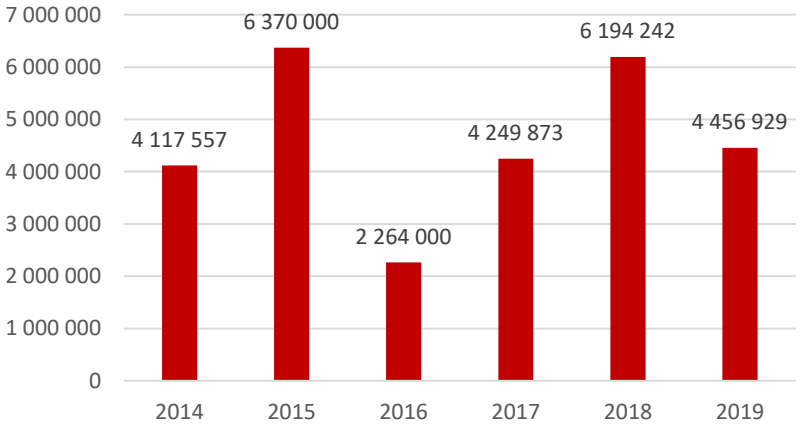




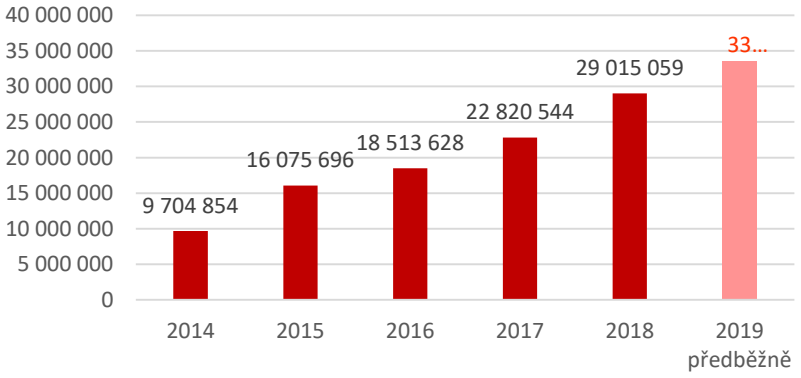
Ještě lepší Dobřejovice *společně*

DATA: HOSPODAŘENÍ OBCE

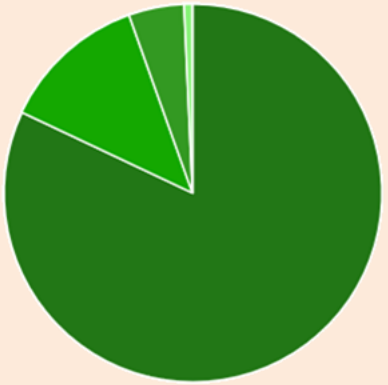
přebytky rozpočtu (Kč)



finanční majetek obce k 31.12. (Kč)



Příjmy **za rok 2019**



Název		Skutečné plnění (Kč)
Daňové		17 856 575
Nedaňové	Pronájmy, odpady, 1. SčV	2 726 033
Kapitálové	Úroky	154 777
Finanční transfery	Dotace, příspěvek na státní správu	1 032 811
Celkem		21 770 196

Hlavní daňové příjmy

Daň z přidané hodnoty	7 285 076
Daň z příjmů fyz. osob placená plátci	3 878 898
Daň z příjmů práv. osob	3 238 651
Daň z nemovitých věcí	2 321 072
Daň z příjmu fyz. osob vybíraná srážkou	347 904
Daň z příjmů práv. osob za obce	415 150
Daň z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	87 098
Daň z příjmu fyz. osob placená poplatníky	103 033
Poplatek ze psů	36 109
Poplatek z ubytovací kapacity	21 354
Správní poplatky	107 532

Rozpočtové určení daní (přerozdělováno dle počtu obyvatel):
Příjmy: 15 268 712, obyvatel: 1 191
12 820 Kč/obyv/rok

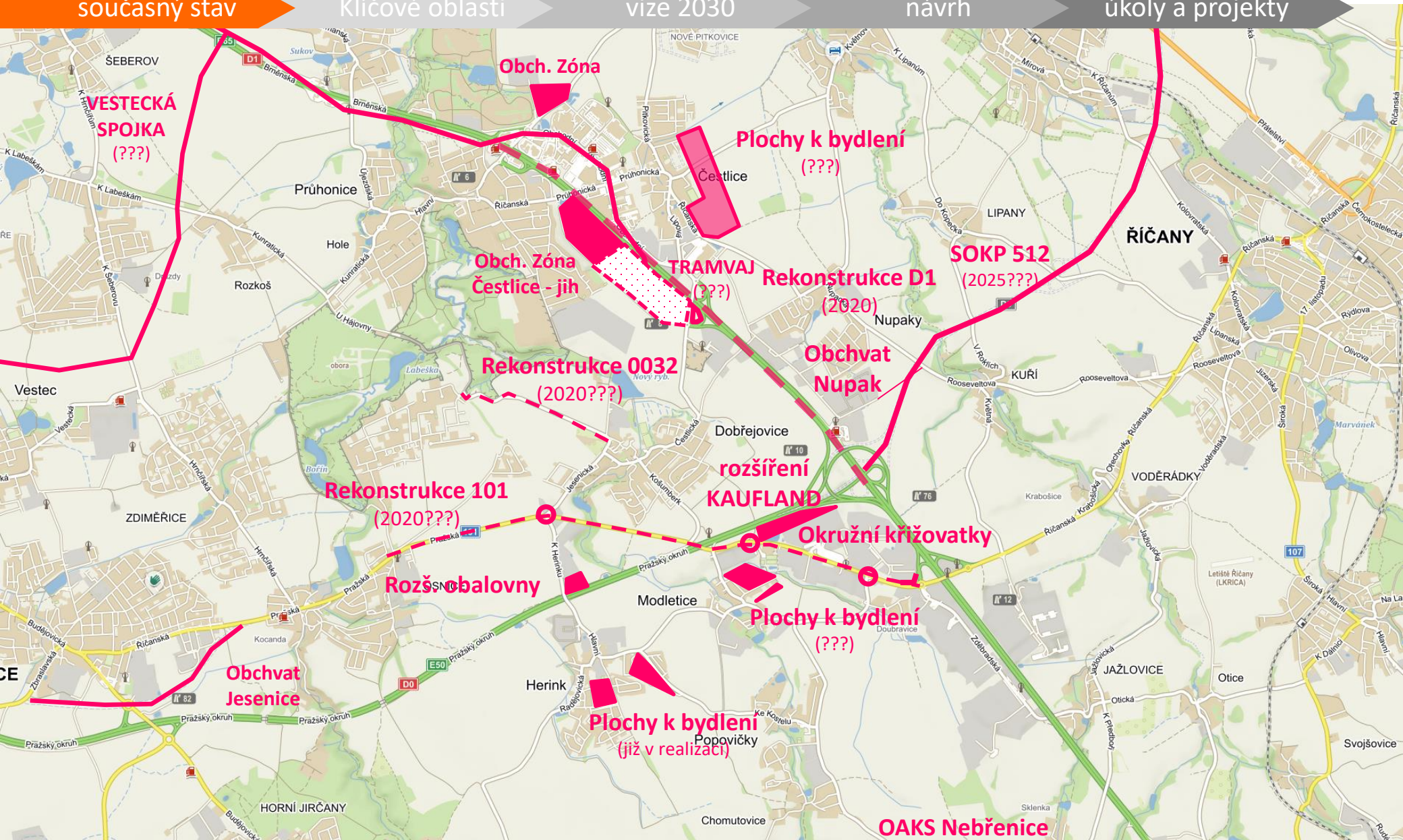
Ještě lepší Dobřejovice *společně*

DATA: POZEMKY A BUDOVY VLASTNĚNÉ OBCÍ

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

DATA: VELKÉ ZÁMĚRY OKOLNÍCH OBCÍ, KRAJE A STÁTU

současný stav | Klíčové oblasti | vize 2030 | návrh | úkoly a projekty



Ještě lepší Dobřejovice *společně*

1. VEŘEJNÉ PLÁNOVACÍ SETKÁNÍ 14. ledna 2020

současný stav | Klíčové oblasti | vize 2030 | návrh | úkoly a projekty

Řízená (facilitovaná) veřejná diskuze mapující vnímání současného stavu a potřeby obyvatel a aktérů z území je jedním z prvních kroků při vytváření koncepční představy o dlouhodobém rozvoji - bez představy, co skuteční lidé v území řeší, co oceňují a co je trápí nelze strategii přesně zacílit.

Úvodního veřejného plánovacího setkání v úterý 14. ledna 2020 ve spolkovém domě se zúčastnilo asi 45 diskutujících z různých míst obce.

Všichni účastníci diskuze bez ohledu na „zasloužilost" či funkce měli v diskuzi stejný hlas a stejný prostor k vyjádření. Pracovalo se ve čtyřech skupinách. V první fázi diskuze vše, co bylo řečeno, zaznamenali facilitátoři na papír tak, aby všichni mohli sledovat vývoj diskuze. Následně pak každý rozdělením prioritních bodů označil, co vnímá jako důležité.

Program diskuze:

- *Co je dobré, pozitivní*
- *Co je problematické*

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

DOTAZNÍK

Dotazník navázal na první veřejné plánovací setkání. Z prioritních výstupů setkání byly vytvořeny baterie možností. K těm pak respondenti v dotazníku přiřazovali vlastní priority.

Dotazník bylo možno v období 30. ledna – 15. února vyplnit jak v papírové podobě roznesené společné se Zpravodajem, tak elektronicky pomocí aplikace Mobilní rozhlas.

Vyplněno bylo 21 dotazníků on-line a 50 v papírové formě.

Kompletní výstupy dotazníku jsou k dispozici na tomto odkazu.

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

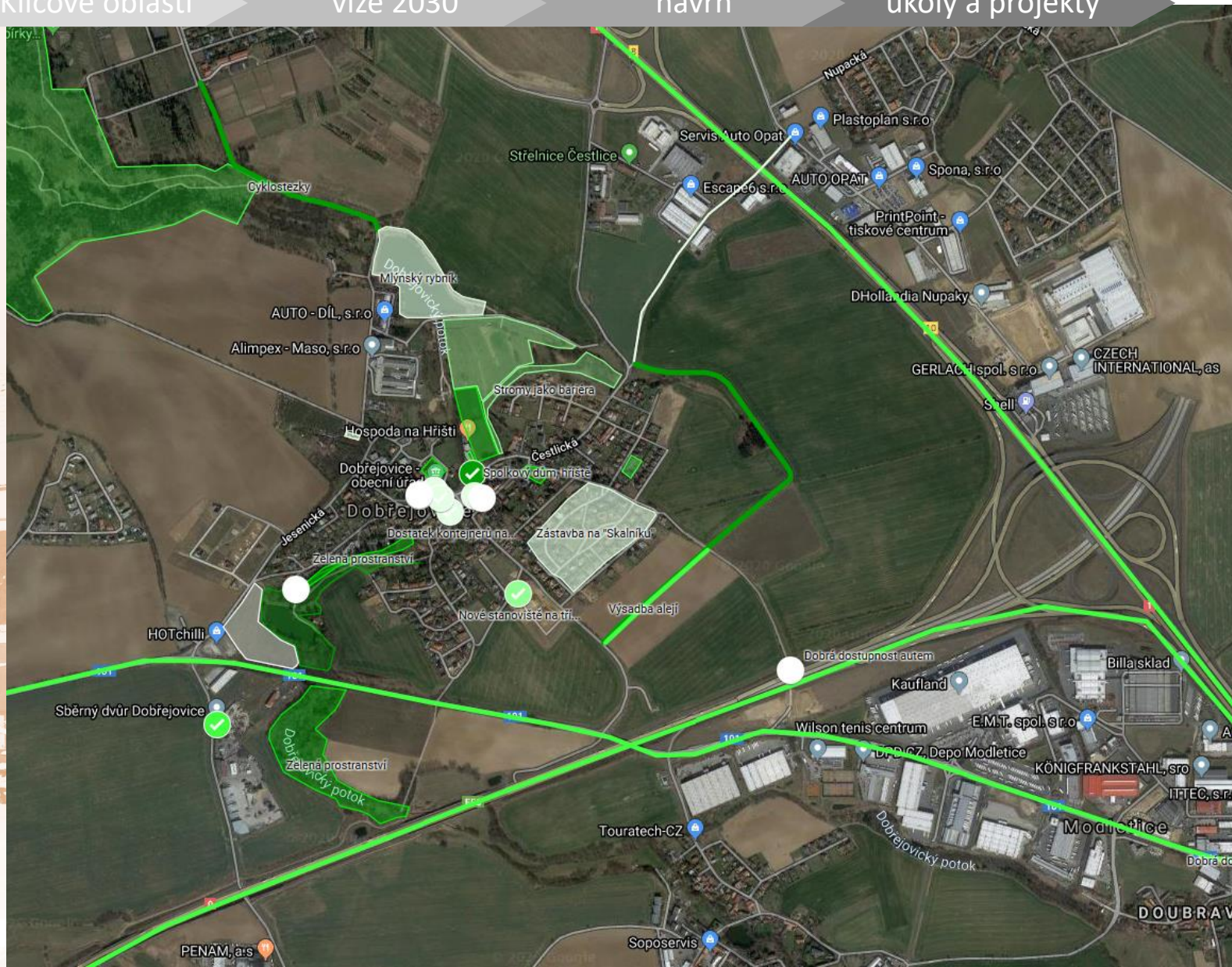
VÝSTUPY 1. PLÁNOVACÍHO SETKÁNÍ: **HODNOTY V ÚZEMÍ**

Počet prioritních bodů

- 1.0–5.0
- 6.0–9.0
- 10.0–13.0
- 16.0–20.0
- 34.0–43.0

Popis pozitiv / hodnot, které vnímají obyvatelé, je prvním vodítkem pro tvorbu vize a klíčových oblastí. Strategie by měla (alespoň prioritní) hodnoty chránit, podporovat či rozvíjet, aby při plánovaných změnách nedošlo k jejich narušení. Tedy abychom, jak praví přísloví , nevylili dítě i s vaničkou. Zkušenosti potvrzují, že budoucí úspěch lze vždy snadněji postavit na rozvíjení toho dobrého, co už máme, než jen na vyřešení problémů.

On-line interaktivní mapa je dostupná [na tomto odkazu](#).

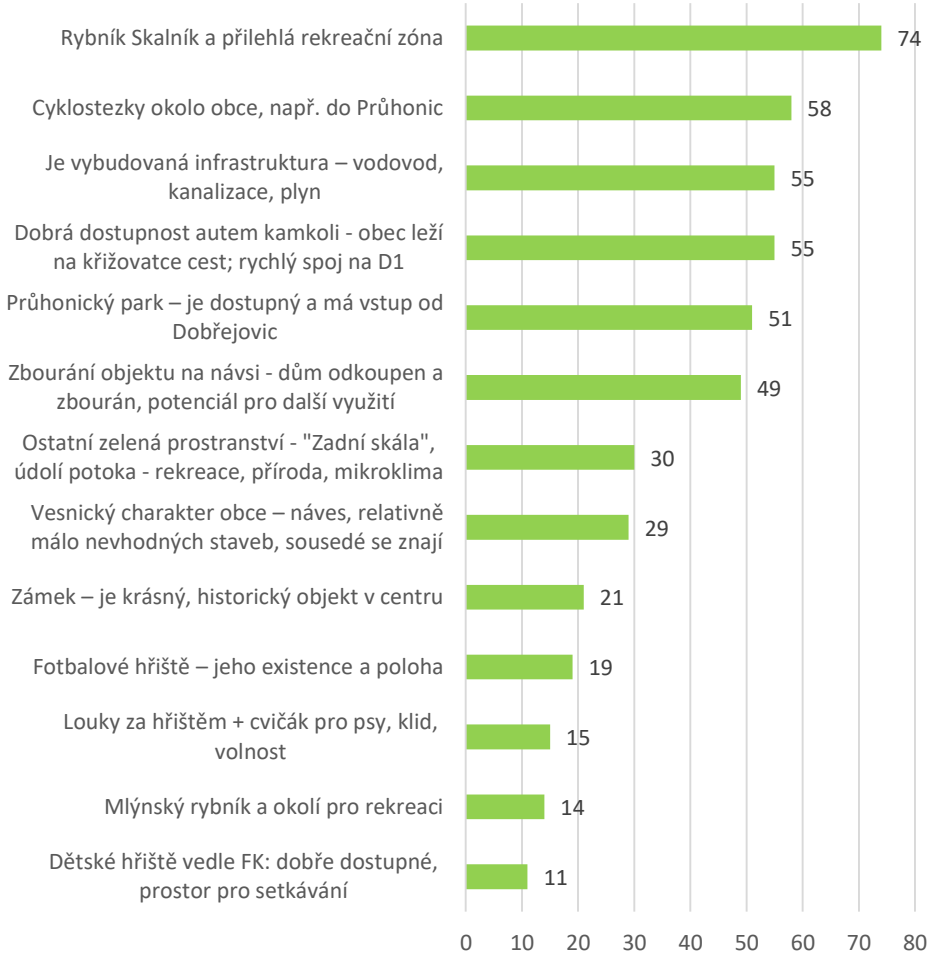


Ještě lepší Dobřejovice *společně*

VÝSTUPY 1. PLÁN. SETKÁNÍ A DOTAZNÍKU: **HODNOTY V ÚZEMÍ**

VÝSTUPY 1. PLÁNOVACÍHO SETKÁNÍ (14. 1. 2020)	prioritní body
Rybník Skalník + klidová zóna okolo - pěkné prostředí pro rekreaci, bezpečná rekreační cesta ze středu obce k rybníku, romantika, obkroužení - lze obejít obec	43
Je tu pošta (14 bodů), obchod (6 bodů), stánek pekárny (23 bodů) s kvalitním sortimentem, v centru u toho všeho jde zaparkovat cestou do práce	37
Cyklostezky - pohyb beze strachu, prostor; opravené. Jde i na běžkách; Cyklostezka do Průhonic a dál	34
Zámek, kaple - krásný, identita, historický odkaz - potenciál na centrum - zlepšení sociálního života (kultura, služby), turistika	20
Zelená prostranství - "Zadní skála", údolí potoka - místa hezká pro rekreaci, hodnotná příroda, zlepšují mikroklima	20
Spolkový dům a hřiště u spolkového domu - je tu, mohou tam být kroužky, cvičení, bazary, divadlo, koncerty, knihovna, setkání spolků, kdokoli může pronajmout; Sportoviště - nové, kvalitní, oplocené, čisté, udržované	20
Fotbalové hřiště - je tu a je svou polohou dobře dostupné z různých částí obce	19
Ruina domu na návsi odkoupena a zbourána - zbavení se ostudy a potenciál pro další využití	16
Průhonický park je dostupný a kvalitní rekreační prostor; vstup do parku z této strany otevřený, dotovaný obcí	13
Dobrá dostupnost autem kamkoli - obec leží na křižovatce cest; rychlý spoj na D1	12
Fungující MŠ	11
Výsadba alejí	11
Dětské hřiště - je tu, dobře dostupné, prostor pro setkávání	10
Sběrný dvůr funguje dobře + kolem kontejnerů pravidelně uklizeno	10
Charakter vsi - je tu náves a relativně málo (výrazně) nevhodných staveb; sousedé se znají	9
Louky za hřištěm + cvičák - klid, volnost, příroda, dostupnost; využití pro volný čas; prosekané cesty	9
Je vybudovaná infrastruktura - sítě, chodníky - nemusí se už znovu rozkopávat ulice	7
Vysoké stromy - vizuální bariéra od dálnice	7
Mlýnský rybník - rekreace; cesta kolem Mlýnského rybníka, sekané a udržované	5

VÝSTUPY DOTAZNÍKU



Zde uvádíme jen ukázku hodnot s vyšší prioritou. ***Kompletní záznam výstupů včetně prioritních bodů dle skupin je uveden v samostatném sdíleném tabulkovém dokumentu*** *dostupném na tomto odkazu.*

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

VÝSTUPY 1. PLÁNOVACÍHO SETKÁNÍ: **PROBLÉMY V ÚZEMÍ**

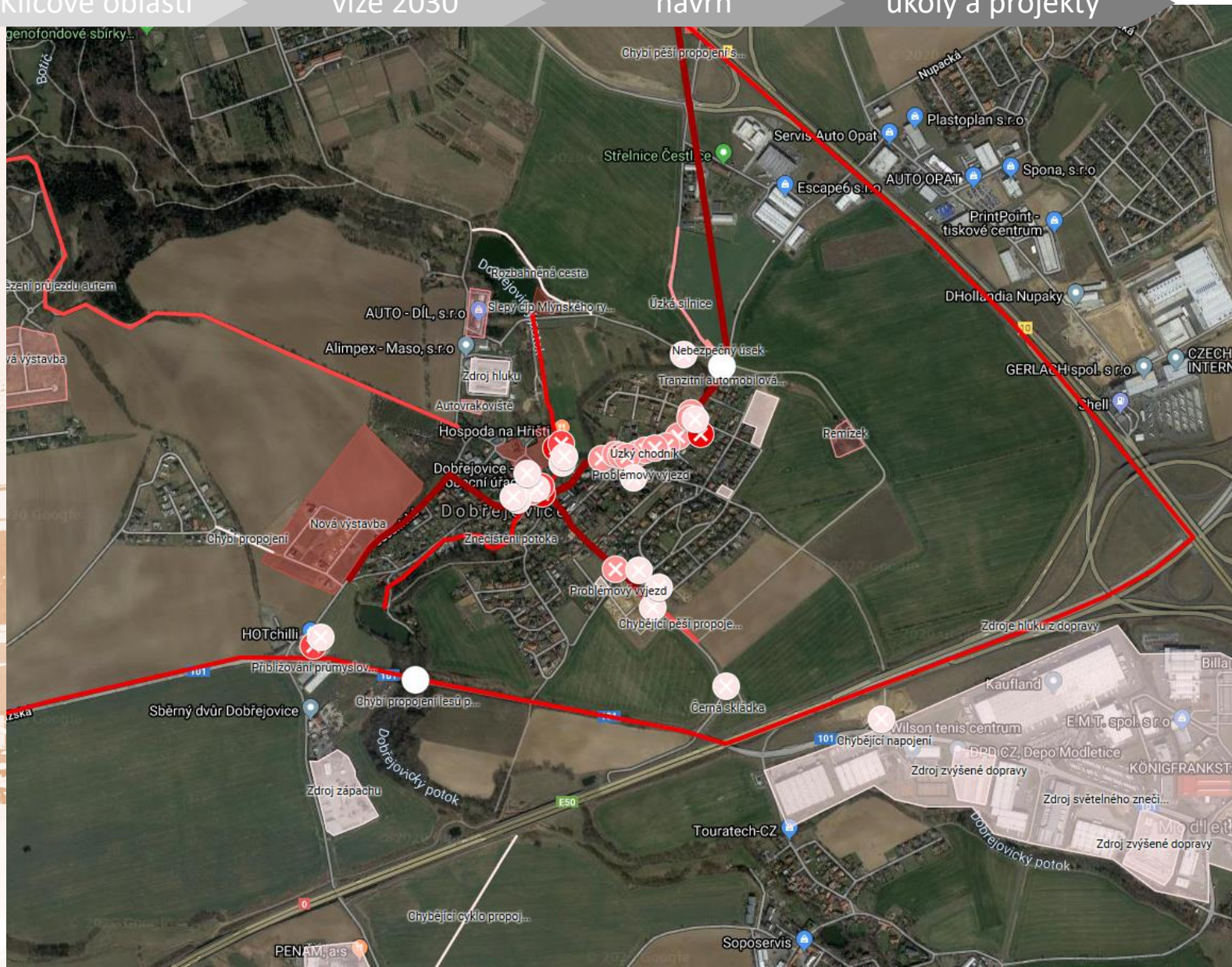
současný stav | Klíčové oblasti | vize 2030 | návrh | úkoly a projekty

Počet prioritních bodů

- 1.0–4.0
- 5.0–7.0
- 8.0–13.0
- 14.0–21.0
- 26.0–50.0

Popis problémů a negativ, které vnímají obyvatelé, je vodítkem pro tvorbu vize a klíčových oblastí. Strategie může prioritní problémy či skupinu souvisejících problémů řešit či hledat mechanismus, který je umožní řešit v rámci běžného provozu.

On-line interaktivní mapa je dostupná na tomto odkazu.



Ještě lepší Dobřejovice *společně*

VÝSTUPY 1. PLÁN. SETKÁNÍ A DOTAZNÍKU: **PROBLÉMY V ÚZEMÍ**

současný stav | Klíčové oblasti | vize 2030 | návrh | úkoly a projekty

VÝSTUPY 1. PLÁNOVACÍHO SETKÁNÍ (14. 1. 2020)	prioritní body
Průjezd tranzitní automobilové dopravy obcí - přetíženost ve špičce, není obchvat/objezd. V trase průjezdu tranzitní dopravy neodpovídá podoba komunikací - konkrétní problémy viz mapa.	79
Chybí bezpečné propojení do Čestlic pro chodce a cyklisty	29
Hluk od okruhu a D1 + II/101	21
Celá ves - lidé se pohybují obcí a bydlí tu bez zaplacení poplatků - obec se odcizuje - není kontrola, neví se, kolik je tu ubytoven, dočasní hosté nepřispívají na služby zajištěné obcí; nelegální a pololegální ubytovny	18
Potok a vedlejší přítoky - špinavá voda a koryto, neprůchozí - příliš zarostlé, znečištění potoka splašky z rodinných domů	14
Zamezení průjezdu Průhonickým parkem - zvětšuje provoz po Čestlické ul. centrem obce	13
Chybějící pěší propojení, Nepropojenost cest pro pěší a cyklisty	13
Ubytovna - zahraniční dělníci chodí na hřiště, kde dělají nepořádek, "kempují" u Skalníku + ošklivá budova na frekventovaném místě dělá ostudu obci	9
Přibližování průmyslových zón k obci - uzavírání (obce a výhledů)	9
Náves není náves - mrtvá, není prostor pro pobyt, pro služby, není pohled k zámku	9
Nová výstavba bez jasného plánu dopravní infrastruktury - obava z kolon v centru (už dnes jsou)	8
Prostory kolem centra obce nepatří obci ale církvi - jsou nevyužité	8
Icíp Mlýnského rybníka - odpadky, špatná kvalita vody	8
Vrakoviště a rybník - nepřívětivé místo bez údržby; autoservis vypadá jako vrakoviště	7
Nová výstavba na území Jesenice generuje dopravu pouze přes Dobřejovice	6
Nová obchodní zóna - další zhoršení dopravní situace	6
Stav cesty kolem střelnice - úzká cesta, III14 Není prostor pro míjení větších vozidel	6
Na návsi málo obchodů, vybavenosti	5
Nebezpečný úsek pro cyklisty - krátký, ale nejde objet	5
Jeden z mála vegetačních prvků - kolem lesíku žádná jiná není vzrostlá zeleň, Prostor s vegetací - remízek - sežraný kůrovcem; není propojený cestami s ostatními veřejnými rekreačními místy, centrem - je ostrovem, není zaintegrován	5
Není veřejné osvětlení v postranních ulicích - Příčná, Sportovní	4

VÝSTUPY DOTAZNÍKU

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

VÝSTUPY: **SLUŽBY A OBČANSKÁ VYBAVENOST**

současný stav | Klíčové oblasti | vize 2030 | návrh | úkoly a projekty

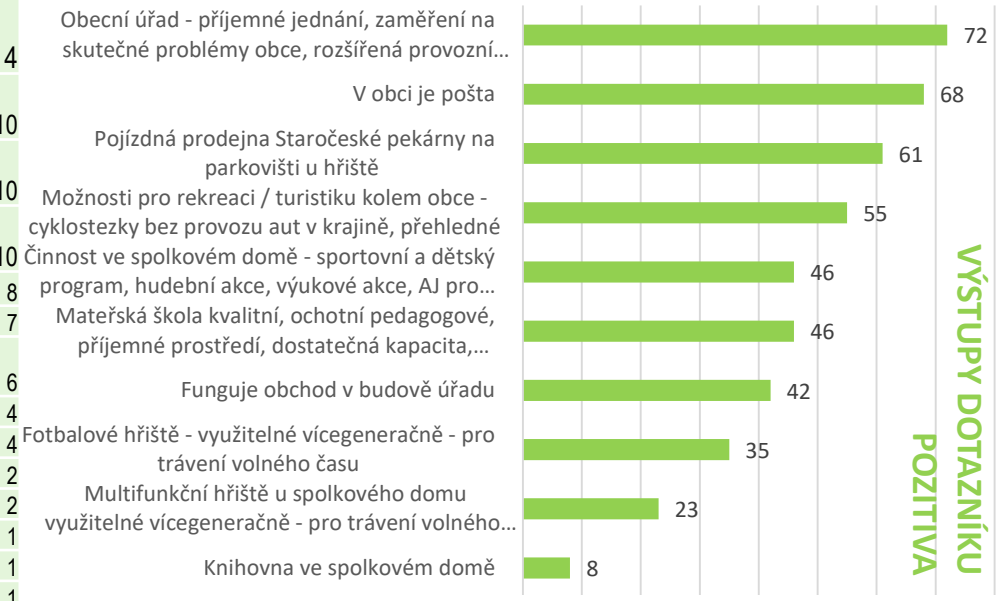
VÝSTUPY 1. SETKÁNÍ POZITIVA

Obecní úřad 1/ autonomie (nepatříme pod jinou obec) 2/ lepší činnost OÚ - rozšířená doba provozu, příjemnější jednání, zaměření na skutečné problémy obce	14
Sportoviště a hřiště (fotbalové i multufunkční u Spolkového domu) využitelné vícegeneračně - pro trávení volného času	10
Spolky s veřejnou aktivitou - Čtyřlístek, Duha, FK junior Dobřejovice, Vodník, myslivci, Moderní Dobřejovice	10
Mateřská škola kvalitní, ochotní pedagogové, příjemné prostředí, dostatečná kapacita, zájmové aktivity pro děti ve volném čase	10
Možnosti pro rekreaci / turistiku kolem obce - cyklostezky bez provozu aut v krajině, přehledné	8
Pošta (její existence v obci), obchod v budově úřadu, pojízdná pekárna	7
Činnost ve spolkovém domě - sportovní a dětský program, hudební akce, výukové akce, AJ pro děti, senioři a tanec	6
Knihovna ve spolkovém domě	4
Funguje obchod v místě	4
Dětský fotbalový oddíl FC junior Dobřejovice	2
Hospoda - dobré pivo i kuchyně	2
Senior taxi dotované obcí	1
Jóga pro seniory - aktuálně v obci Nupaky - mohla by se vrátit	1
Kosmetické služby	1
Letní kino - je tu, ale hraje pouze 2x ročně	1
Veřejné bytové koncerty u rodiny Látových	1

VÝSTUPY 1. SETKÁNÍ NEGATIVA

Chybí solidní restaurace - standardní jídlo, setkávání v rodinném kruhu	29
Není víceúčelový sportovní a společenbský sál ála sokolovna s restaurací a jiným občerstvením - kvůli sportovnímu vyžití nám děti jezdí po celém kraji	15
Chybí prostor, kde by se dalo posedět - kavárna, vinárna	13
Není obvodní lékař; žádná zdravotnická vybavenost	10
Nabídka spolkového domu nedostatečná; Spolkový dům je pouze pro "eventy" - dočasné akce - není pro trvalé užívání spolky, je pro to málo prostoru	10
Nedostatečná otvírací doba pošty	8
Chybí (veřejná) ZŠ - alespoň 1 stupeň, aby se nemuselo dojíždět	6
Nejsou volnočasové služby pro dospívající (např. skatepark)	6
Koloniál - drahý a nekvalitní zboží, nedostatečný sortiment, neberou karty	6
Nedostatek autobusových spojů - dlouhý interval, zejména o víkendu	5
Nedostatečná nabídka volnočasových kroužků	3
Chybí cvičení pro seniory - pohyb i společenský styk	1
Chybí většina služeb - kavárna, veterina, restaurace, kadeřník…)	1
Chybí bankomat	1

VÝSTUPY DOTAZNÍKU POZITIVA



VÝSTUPY DOTAZNÍKU NEGATIVA

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

VÝSTUPY: **ŽIVOT V OBCI A VEŘEJNÁ SPRÁVA**

současný stav | Klíčové oblasti | vize 2030 | návrh | úkoly a projekty

VÝSTUPY 1. SETKÁNÍ POZITIVA

Činnost spolků - dost akcí i spolků	16
Dobré sousedské vztahy	5
Fotbal - sportovní vyžití mladých	4
V ZŠ Navis na zámku jsou kroužky pro děti	2
Akce obce pro důchodce	2
Je vyřešený sběrný dvůr	9
Zpravodaj - čtivá forma, hezká úprava, aktuální	8
Jsou kontejnery na tříděný odpad	8
Obecní policie - existence, měří rychlost, projíždí - pocit bezpečí, obec má vliv na to, co řeší	8
Aktuální činnost zastupitelstva - aktivní, pracuje pro nás	7
Úklid sněhu, sekání trávy funguje (i ve Sportovní)	6
Mobilní Rozhlas - rychlé, cílené	5
Zlepšila se údržba silnic, vpustí, kontejnerových stání	5
Obec má dlouhodobě volné investiční prostředky	4
Zapojení občanů ve spolcích, jsou iniciativní	3
Spolupráce s okolními obcemi na akcích, v tématech - kontakt vedení	3
Stav dokumentů na úřadě obce - pro občana přehlednější	2
Obec zajišťuje očkování psů zdarma v rámci poplatku za psa	1
Dobré vztahy mezi obcí a stavebním úřadem	1
Dotační politika pro spolky - funguje, jsou akce, přehled kdo co dělá	1

VÝSTUPY 1. SETKÁNÍ NEGATIVA

Silnice z Modletic - rychlá jízda - není kontrola, omezení jiné než značky	9
Chování řidičů z okolí - bezohledná rychlá jízda v obytné zóně	8
Nedostatek prostoru pro dospívající - volnočasový a sport - možnosti využití, běh	5
Hloučky popíjejících cizinců z nelegálních ubytoven - u rybníka, nemají kam jít	3
Nedodržování alkoholové vyhlášky na návsi, v krámě	2
Osobní antipatie se promítají do aktivity spolků a lidí	2
Hluk na hřišti navečer	2
Přílišný rozvoj v Herinku a dalších obcí podél silnice 101 - sem pak vliv dopravy	16
Obec nemá využitelné pozemky a nemovitosti v centru obce; např. pro sportovní halu/sál	8
Zbytečně přísné omezení sekání o víkendu	8
Městská policie zbytečně měří na výjezdu z obce - důležitější je to více v obci	7
Spolkový dům není v majetku obce - nehospodárnost, malé prostory na některé aktivity, nevyhovující	7
Státní policie má služebnu daleko - Kamenice	6
Nečitelná role a směřování arcibiskupství - správa jejich nemovitostí (předem neodhadnutelný přístup)	3
Pálení / topení odpadem není postihováno	3
Krajské silnice - rizikové, obec je nemůže přímo ovlivnit	3
Zdražení poplatku za popelnice	0

VÝSTUPY DOTAZNÍKU POZITIVA

VÝSTUPY DOTAZNÍKU NEGATIVA

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

VÝSTUPY: **PROSTŘEDÍ**

současný stav | Klíčové oblasti | vize 2030 | návrh | úkoly a projekty

VÝSTUPY 1. SETKÁNÍ POZITIVA

Rozšiřující se odpadové hospodářství a recyklace	8
Není tu znečišťující průmysl	8
Průběžná obnova a rozšiřování zelených ploch	8
Každoroční úklid obce	7
Pestré prostředí - rybníky, potok, vysoké stromy, hřiště	5
Úklid vodních toků, čištění koryt	5
Dostatečná regulace rozvojových ploch (není jich příliš)	4
Zlepšení smogu při topné sezóně	3
Pravidelná údržba zeleně	2
Remízek - lesík - ke skalníku - i po těžbě je zelený, zůstaly stromy, podrost se obnovil	1

VÝSTUPY 1. SETKÁNÍ NEGATIVA

Dopravní zátěž tranzitní dopravou	10
Nekultivovaný prostor návsi, nejasně vymezené bez koncepce, betonové koryto	9
Hluk z dopravy - dalnice i místní komunikace	6
Znečištění ovzduší - lokální topeniště	5
Vizuální prostředí obce - vysoké neprůhledné betonové ploty	5
Uzavření cesty - Labešky	4
Málo zalesněných ploch, parků	4
Odpadky na veřejných místech - nedostatek odpadkových košů pro psy	3
Znečištění Dobřejovického potoka z polí, z kanalizace	3
Neprostupnost krajiny - pole, dálnice	2
Není nutné zpevňovat všechny cesty a veřejná prostranství	2
Kůrovec - pomalá obnova zeleně	1
Haly na horizontech	1
Nedostatek spodních vod v létě	1
Invazní druhy - akáty	1
Často nepořádek kolem kontejnerů	1
Likvidace bolševníku	0
Lokální záplavy - Horní ulice	0
Přemnožené srnky - okusují stromy	0
Údržba soukromých nezastavěných pozemků (nedostatečná - hyzdí, zapleveluje)	0

VÝSTUPY DOTAZNÍKU POZITIVA

VÝSTUPY DOTAZNÍKU NEGATIVA

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

VÝSTUPY 2. PLÁNOVACÍHO SETKÁNÍ: **PŘÍLEŽITOSTI**

současný stav | Klíčové oblasti | vize 2030 | návrh | úkoly a projekty

Úspěšná strategie cílí na budoucnost a ne na protažení trendů minulosti. Má proto smysl se v pestré skupině zamýšlet nad tím, jaké výzvy a rizika v budoucnu mohou přijít ZVNĚJŠKU a obec je nemůže ovlivnit. A pak jimi dále prověřovat vizi, cíle a projekty. Tyto příležitosti a hrozby jsou dalším vodítkem pro tvorbu vize a celé strategie. Dobrá strategie je taková, která dokáže využít příležitostí a co nejvíce předejít důsledkům hrozeb vnějších vlivů.

Příležitosti a hrozby, jak jsou zde uvedeny, byly popsány v diskusi v 4 pracovních skupinách v 4. 2. 2020 a poté doplněny o dva vnímané pohledy účastníků vyjádřené vždy 5 prioritními body – co vidí jako důležité z pohledu obce a z pohledu sebe.

Kompletní záznam výstupů je uveden v samostatném sdíleném tabulkovém dokumentu *dostupném na tomto odkazu.*

vnější vliv/trend	prioritní body obec	já	celkem	příležitosti - možné pozitivní dopady na život v obci
sucho	10	9	**19**	vyšší společenský tlak na zadržování vody (na samosprávu); dotace na zadržování vody v krajině (šance s tím něco dělat); méně zpevňování ploch
extrémní horka	4	8	**12**	tlak na výsadbu zeleně; tlak na méně zpevněných ploch; změny pěstovaných plodin
více práce z domova - homeoffice	1	9	**10**	méně dopravy; vyšší poptávka po službách umožní jejich rozvoj, zejména vznik restaurace
nový odpadový zákon (změny v přístupu k odpadům)	5	4	**9**	tlak na recyklaci; tlak na zero waste; odměny od Ekokomu + penalizace za netřídění
účinnost nového zákon o ovzduší	3	6	**9**	lepší vymahatelnost v případě porušování - zlepšení ovzduší
ekonomický růst Prahy - zájem o bydlení v obci - růst cen nemovitostí v regionu, zahušťování obce	8	0	**8**	víc daňových poplatníků; vytlačení ubytoven trhem (nevyplatí se a odstěhují se dál od Prahy); příchod bohatých kteří přinesou kapitál (v diskuzi některými rozporováno, že kapitál neuplatní v obci)
přesun nákladní dopravy na železnici (v důsledku klimatické politiky EU)	7	0	**7**	méně skladů v okolí - méně dopravy
imigrace z jiných zemí (pracovní)	3	4	**7**	kulturní obohacení; obsazení pracovních pozic nechtěných místními (úklid, manuální práce)
větší kontrola aktivity a pohybu osob	6	1	**7**	bezpečnost proti kriminálním vlivům
tlak na vyšší životní standard pro více lidí (více lidí si ho může dovolit a stěhují se za ním do Dobřejovic)	3	3	**6**	tlak na nutnost vyšší ohleduplnosti; více kapitálu k tvorbě kvalitnějších veřejných služeb, poptávka po kvalitnějším veřejném prostoru
globální zdravotní rizika	0	5	**5**	domácí způsoby výroby potravin - nákupy z prověřených zdrojů; (v důsledku decentralizace zemědělství) snížení chemické zátěže v zemědělství;
snižování biodiverzity	1	3	**4**	podpora hmyzu a včelařů
5G sítě	1	3	**4**	rychlejší internet s větší dostupností; méně výkopů a staveb hardware v krajině; elektronizace - digitalizace veřejné správy
přívalové deště, povodně	0	3	**3**	povede k zachování některých ploch jako nezastavitelných (biokoridory)
teplé zimy	2	0	**2**	Nemusí se uklízet sníh - úspory; menší zasolení; menší znečištění z lokálních topenišť
politická kultura ve státě upadá	2	0	**2**	v reakci vznikají občanské iniciativy
úbytek poptávky po pracovní síle v důsledku recese - ve výrobě, logistice	2	0	**2**	ubývá nekvalifikovaných zahraničních dělníků a ubytoven
demografický vývoj - stárnutí populace	2		**2**	méně vandalismu; méně rušení nočního klidu; síla pro mezigenerační pomoc v domácnosti (starší pomáhají mladším při společném soužití)
politická reakce na stárnutí obyvatelstva	0	1	**1**	možná podpora sociálních služeb, výstavby sociálního bydlení
hospodaření České pošty	1	0	**1**	pokud dobré, přesun do lepších prostor, zvýšení kvality služeb
extrémní poryvy větru	0	0	**0**	pouštění draků (asi vtip, ve skutečnosti to v orkánech nejde)
nový zákon o vodním hospodaření	0	0	**0**	lepší vymahatelnost v případě porušování - zlepšení kvality vod
změna daňových zákonů nebo rozpočtového určení daní			**0**	změna k menšímu přerozdělování - vyšší příjmy
trend zaměstnávání zahraničních pracovníků (mimo EU)	0	0	**0**	zajištění nekvalifikovaných pracovních pozic (které nebudou chtít obsadit obyvatelé z obce a okolí)
podvody na specifických (bezbrannějších) skupinách obyvatel	0	0	**0**	tlak na osvětu a vzdělání
rozvoj elektromobility	0	0	**0**	snižování emisí z dopravních staveb v okolí
robotizace, autonomní řídící systémy	0	0	**0**	zlevnění služeb; lidé jsou více doma a mají čas na pospolitý život; zvýšení nároků na vzdělání
lokalizace zdrojů v souvislosti se zvyšováním politické autonomie	0	0	**0**	náprava stavu zemědělství po dotační politice EU; posílení zbrojního průmyslu

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

VÝSTUPY 2. PLÁNOVACÍHO SETKÁNÍ: **HROZBY** I. ČÁST

současný stav | Klíčové oblasti | vize 2030 | návrh | úkoly a projekty

Úspěšná strategie cílí na budoucnost a ne na protažení trendů minulosti. Má proto smysl se v pestré skupině zamýšlet nad tím, jaké výzvy a rizika v budoucnu mohou přijít ZVNĚJŠKU a obec je nemůže ovlivnit. A pak jimi dále prověřovat vizi, cíle a projekty. Tyto příležitosti a hrozby jsou dalším vodítkem pro tvorbu vize a celé strategie. Dobrá strategie je taková, která dokáže využít příležitostí a co nejvíce předejít důsledkům hrozeb vnějších vlivů.

Příležitosti a hrozby, jak jsou zde uvedeny, byly popsány v diskusi v 4 pracovních skupinách v 4. 2. 2020 a poté doplněny o dva vnímané pohledy účastníků vyjádřené vždy 5 prioritními body – co vidí jako důležité z pohledu obce a z pojedu sebe.

Kompletní záznam výstupů je uveden v samostatném sdíleném tabulkovém dokumentu *dostupném na tomto odkazu.*

vnější vliv/trend	prioritní body obec	já	celkem	hrozby možné negativní dopady na život v obci
zvýšení automobilové dopravy (souvisí s novou výstavbou v okolí)	17	16	33	hluk z dálnic a místních komunikací, nedá se spát s otevřenými okny; zvýšená prašnost
ekonomický růst Prahy - zájem o bydlení v obci - růst cen nemovitostí v regionu, zahušťování obce	9	16	25	tlak na infrastrukturu - nárůst dopravy, zátěže životního prostředí, riziko sídelní kaše; obec bude kupovat draze pozemky, které potřebuje pro svůj rozvoj; bude se přistěhovávat sociálně homogenní skupina a větší fluktuace nájemníků - pokles pestrosti obce, zhoršení soudržnosti a sousedských vztahů
nezájem mladých o veřejné dění	15	5	20	snížení společenského a kulturního života a komunikace mezi lidmi; snížení komunikační kompetence a schopnosti najít konsenzus; ztráta možnosti rozhodovat sami o sobě - ztráta, oslabení samosprávy; materialismus, individualismus, sobectví; informační technologie vedou k selektivní práci s informacemi (fyzické degeneraci)
sucho	5	10	15	riziko požárů; úbytek zeleně - oslabení, kůrovec; suché studny v důsledku snížené hladiny podzemní vody + konkurence v odběru vody ze studen; riziko nedostatku vody z veřejného vodovodu; zákaz zavlažování
imigrace z jiných zemí (pracovní)	5	10	15	konflikty; chybějící zájem o obec; ubytovny pro pracovníky; přeplněné MHD; nárůst nepořádku; větší kriminalita; z toho všeho plynoucí pokles cen nemovitostí
"politika" arcibiskupství je nezávislá a nepřehledná	14	0	14	nezájem o spolupráci, očekávání "obchodní" výměny něco za něco
monopolizace, rozvoj a větší podíl na trhu e-shopů oproti kamenným prodejnám	7	7	14	monopoly a e-shopy vytlačí malé obchody a firmy - (pekárnu, obchod)
větší kontrola aktivity a pohybu osob	12	0	12	zásah do soukromí
růst emisí - rozšiřování provozu Praha, obalovna, Penam	3	8	11	zápach, nemožnost větrat
hospodaření České pošty	0	11	11	pokud špatné, nahrazení pobočky smluvním partnerem a snížení spektra služeb
přívalové deště, povodně	5	5	10	škody na majetku a snížení cen nemovitostí; omezení přístupu do obce; vodní eroze (odnese půdu) z polí
snižování biodiverzity	4	4	8	pole s monokulturami; přemnožení škůdci - hraboši; úbytek včel a hmyzu; invazní druhy
nový odpadový zákon (změny v přístupu k odpadům)	6	1	7	problémy s odpadovým hospodářstvím - kam s odpady (spalovna Malešice odpad od obce nebere); nepodporuje se recyklace - systém je nestabilní, zvyšuje se cena zpracování
politika zaměstnávání zahraničních pracovníků (mimo EU)	6	0	6	nedostatečná kontrola "nelegálů" - přibývání nelegálních ubytoven
malá ochota obcí spolupracovat - jednat v součinnosti	2	3	5	v obcích vznikají věci, které omezují okolní obce (a v minulosti byly připravené bez koordinace spolupráce)

Ještě lepší Dobřejovice *společně*

VÝSTUPY 2. PLÁNOVACÍHO SETKÁNÍ: **HROZBY** II. ČÁST

současný stav | Klíčové oblasti | vize 2030 | návrh | úkoly a projekty

Úspěšná strategie cílí na budoucnost a ne na protažení trendů minulosti. Má proto smysl se v pestré skupině zamýšlet nad tím, jaké výzvy a rizika v budoucnu mohou přijít ZVNĚJŠKU a obec je nemůže ovlivnit. A pak jimi dále prověřovat vizi, cíle a projekty. Tyto příležitosti a hrozby jsou dalším vodítkem pro tvorbu vize a celé strategie. Dobrá strategie je taková, která dokáže využít příležitostí a co nejvíce předejít důsledkům hrozeb vnějších vlivů.

Příležitosti a hrozby, jak jsou zde uvedeny, byly popsány v diskusi v 4 pracovních skupinách v 4. 2. 2020 a poté doplněny o dva vnímané pohledy účastníků vyjádřené vždy 5 prioritními body – co vidí jako důležité z pohledu obce a z pojledu sebe.

Kompletní záznam výstupů je uveden v samostatném sdíleném tabulkovém dokumentu *dostupném na tomto odkazu.*

vnější vliv/trend	prioritní body obec	já	celkem	hrozby možné negativní dopady na život v obci
dostavba další dráhy letiště	3	1	4	zvýšení hluku - ve dne i v noci; zvýšení emisí - pozn. neovlivní přímo Dobřejovice, koridor nové dráhy nad ně nevede
změna daňových zákonů nebo rozpočtového určení daní	4		4	centralizace - nižší příjmy; zvýšení spotřební daně - zvýšení ceny dopravy
demografický vývoj - stárnutí populace	2	2	4	pokles kupní síly (vliv na služby); nepřipravenost na změnu a počet sociálních služeb -pro seniory i obecně; větší potřeba pracovní síly zvnějšku obce a z toho plynoucí možné konflikty - nejsou trvale hlášeni, fluktulují v obci, konzumují složby, ale nepodílí se na životě komunity
tlak na vyšší životní standard pro více lidí (více lidí chce a může si dovolit vysoký standard a stěhují se za ním do dobřejovic)	3	1	4	obecně přečerpání zdrojů obce: nárůst individualismu; suburbanizace, zatěžování služeb občanské vybavenosti, vyšší parcelace pozemků a krajiny; zprivatizovaný majetek a pozemků (hrozí uzavření, znepřístupnění, nevzniknutí veřejných prostranství); nárůst autodopravy a dopravy
teplé zimy	1	2	3	málo vody; nevymrznou škůdci - plísně, hmyz, hlodavci; škody na rostlinách - předčasné kvetení; nezamrzne rybník - nebude bruslení; nedá se sáňkovat na Adamovce (nad rybníkem)
nebude se nadále řešit světelný smog z Prahy a půmyslové. zóny	0	3	3	zhoršení spánku a psychická nepohoda
5G sítě	2	0	2	další výstavba hardware v krajině; sociální sítě dále sníží schopnost komunikovat; možná ztráta kontroly nad osobními údaji (může postihnout řadu movitějších lidí v obci); zhoršení zdraví populace
extrémní poryvy větru	1	0	1	škody na majetku - fotovoltaická elektrárna, ploty apod.; škody na zeleni
nárůst a zesložiťování legislativy	1	0	1	nárůst práce pro obec (úřad) a menší kapacita pro věnování se rozvoji, nutno sledovat - riziko pokut
úbytek poptávky po pracovní síle v důsledku recese - ve výrobě, logistice	0	1	1	pokud by se dostal do ekon problémů Alimpex, hrozí: snížení doplatku na dopravu, méně zákazníků služeb - hrozí jejich krach
nárůst chaosu a byrokracie v pravidlech pro podnikání	1		1	konec malých obchodů a firem obecně
rozvoj elektromobility	0	1	1	nutnost zvýšení příkonu v přenosové síti - větši riziko blackoutu; zvýšení dopravy a výroby zdrojů - tlak na nové sklady
robotizace, autonomní řídící systémy	0	1	1	ztráta pracovních míst (některých obyvatel v ohrožených profesích); méně práce vede k lenosti a demotivaci; úbytek odbytu pro služby; ztráta kontroly nad námi samými a rozhodování o nás
globální zdravotní rizika	0	1	1	spojené s pracovní migrací; zvyšování používání chemických prostředků v zemědělství (a potravinářství, aby se dezinfikovalo); infikace zdrojů vody;
extrémní horka	0	0	0	zdravotní rizika; změny pěstovaných plodin
politická kultura ve státě upadá			0	zhoršení atmosféry ve smyslu že je normální podvádět a krást (může se v budoucnu projevit v politické kultuře obce)
umístění počátku zpoplatněné zóny na dálnici na 2km	0	0	0	část lidí se vyhýbá dálnici (a budou jezdit přes obce okolo; bylo rozporováno)
recese / krize	0	0	0	nesplácením hypoték způsobený odchod části obyvatel a tím narušení vztahů v obci; propad daňových příjmů - méně peněz na údržbu i nové dopravní stavby
rozmáhající se dluhové pasti a exekuce	0	0	0	apatie, demotivace, sociální patologie, rozpad rodin a společenské soudržnosti (není jisté, zda se týká obce)
podvody na specifických (bezbranějších) skupinách obyvatel	0	0	0	šmejdi v rámci podomního a dalšího prodeje (byť podomní prodej obec vyhláškou zakázala), cílené matení lidí, šíří se fámy
lokalizace zdrojů v souvislosti se zvyšováním politické autonomie	0	0	0	snížení dotací z EU fondů a větší závislost na zdrojích státu

VNÍMANÝ SOUČASNÝ STAV OBCE: **SHRNUTÍ**

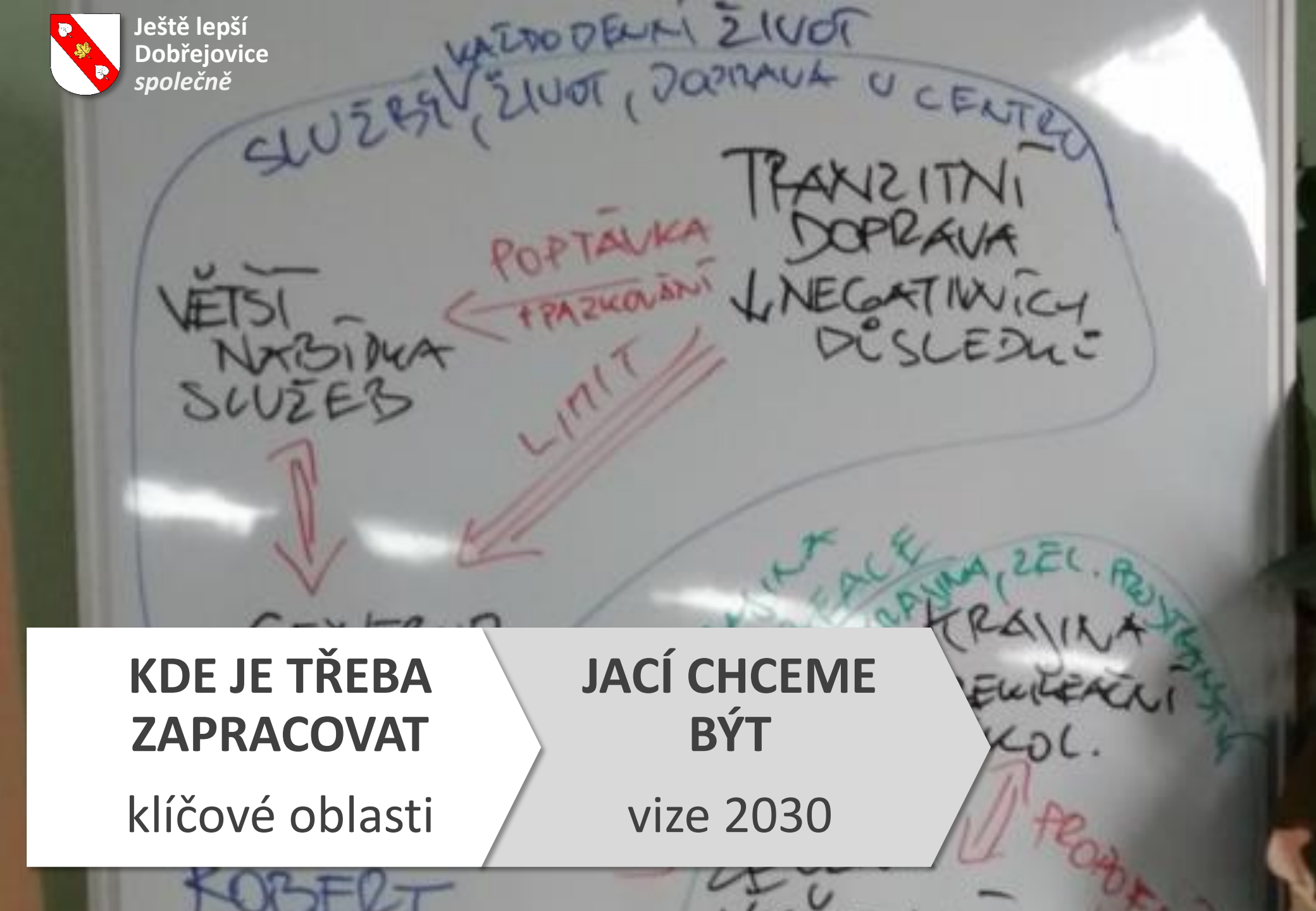
Hlavní pozitiva

- **Zelená veřejná prostranství dostupná pro rekreaci** – jsou dostupná, přístupná pěšky i na kole, tvoří propojenou síť (ale mají ještě rezervy). Řada účastníků prvního setkání to komentovala jako hlavní důvod, proč se do Dobřejovic přistěhovali.
- **Aktivní spolky a akce** – řada spolků organizuje řadu aktivit a akcí, je pro to základní zázemí – hřiště, spolkový dům (i když problematické).
- **Centrum s alespoň základními službami – pošta, obchod, pekárna, obecní úřad.**

Hlavní negativa

- **Narušení pohybu po obci a života veřejných prostranství tranzitní dopravou**. Po trase průjezdu je několik desítek problematických míst a situací. Je to prioritou vnímáno jako násobně horší než jiné problémy.
- **Bariéry a mezery v pěším a cyklo pohybu** v obci a zejména v okolí obce. Chybí jak spoje pro dojíždění do okolních obcí, tak úseky rekreačních tras.
- **Nedostatky a absence služeb** – základní služby v obci mají řadu nedostatků, další chybí (restaurace, kavárna, sál pro kulturu i sport). Týká se to jak komerčních služeb (obchod), tak veřejné občanské vybavenosti (pošta, spolkový dům).

Většina pozitiv a problémů se potkává v centru obce.



KDE JE TŘEBA ZAPRACOVAT

klíčové oblasti

JACÍ CHCEME BÝT

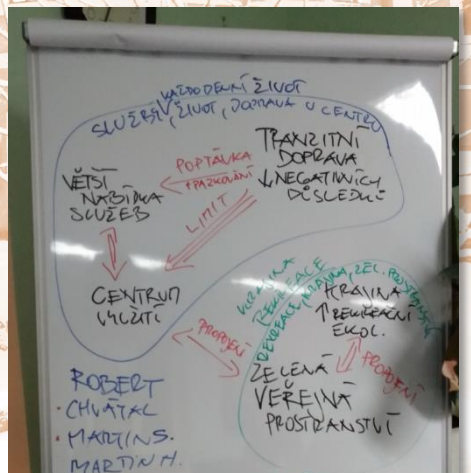
vize 2030

KLÍČOVÉ OBLASTI – NÁVRH

Klíčové oblasti pojmenovávají oblasti, ve kterých je nejvíce potřeba vymyslet a naplánovat nové aktivity, projekty či akce. Jedná se oblasti, kde je potřebné inovovat, dát dohromady nové náměty či záměry, nikoli o oblasti řešitelné běžnou agendou obce.

Právě v oblastech, kde je třeba inovací dává smysl zapojení lidí s cennými zkušenostmi a schopnosti i mimo vlastní vedení obce do pracovních skupin, které v oblastech pracují na návrhu.

Na základě dosavadních výstupů určila pracovní skupina pro strategický plán na svém jednání 27. 2. 2020 dvě klíčové oblasti.



OBLAST C: Každodenní život – služby, život a doprava v centru

Oblast se zbývá několika tématy, které se spojují v centru. Patří sem:

- snížení negativních dopadu průjezdné dopravy a zlepšení možností pro pěší pohyb (kde se nejvíc problémů kumuluje v centru),
- rozšíření a zkvalitnění nabídky služeb (které by z ohledem na dostupnost i nemovitý majetek obce měly být v centru)
- zlepšení podmínek pro využití a život ve veřejných prostranstvích v centru.

OBLAST K: Krajina a rekreace – zelená prostranství, pěší a cyklo prostupnost, rekreace

Oblast se zabývá tématy, která se vážou na podobu a využití volné krajiny a zelených prostranství v obci:

- zlepšení prostupnosti krajiny pro pěší a pro cyklisty,
- zlepšení prostředí pro měkké formy rekreace,
- zlepšení stavu vegetace a vodního režimu.